

ARIS Business Process Excellence

©2005 by IDS Scheer AG. All Rights reserved.

Core Service SCM
Februar 2010, Matthias Schubert

SCM Bestandsmanagement
Einflussgrößen und Methoden zur
Verbesserung der Dispositionsagilität

Ausgangssituation

- SCM Prozesse sind vielfach fragmentiert
- Einzelne Unternehmensziele befinden sich oft im Widerspruch
- SCM Daten werden vielfach redundant in unterschiedlichen Systemen abgelegt, wodurch Inkonsistenzen entstehen
- Die in IT-Systemen eingestellten Dispositionsparameter reflektieren oft nicht die betriebswirtschaftliche Realität



Mangelnde Transparenz und fehlende Methodik verhindern oft die optimale und zeitaktuelle Einstellung der Dispositionsparameter

Dispositionsparameter

Inbound-Parameter:

- Wiederbeschaffungszeiten
- Mindestbestellmengen
- Behältergrößen
- Bestellzyklen

Produktions-Parameter

- Kapazitäten
- Rüstzeiten
- Rüst-/Produktionsfamilien
- Produktionsreihenfolgen
- Taktzeiten

Bestands-situation

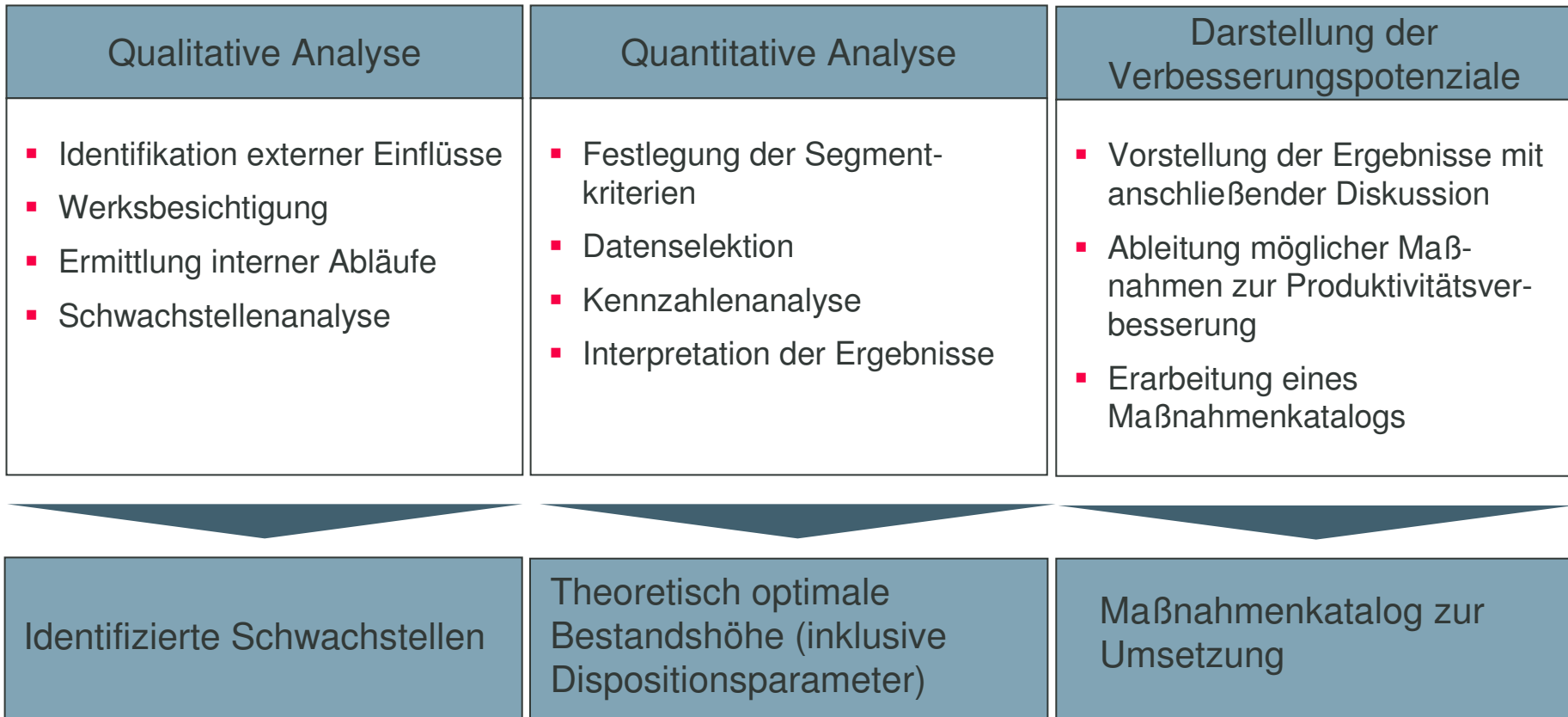
Parameter der Internen Materialversorgung

- Ladungsträger/-größen
- Ladungsgröße
- Frequenzen
- Min/Max Bestände
- Reichweiten

Outbound-Parameter

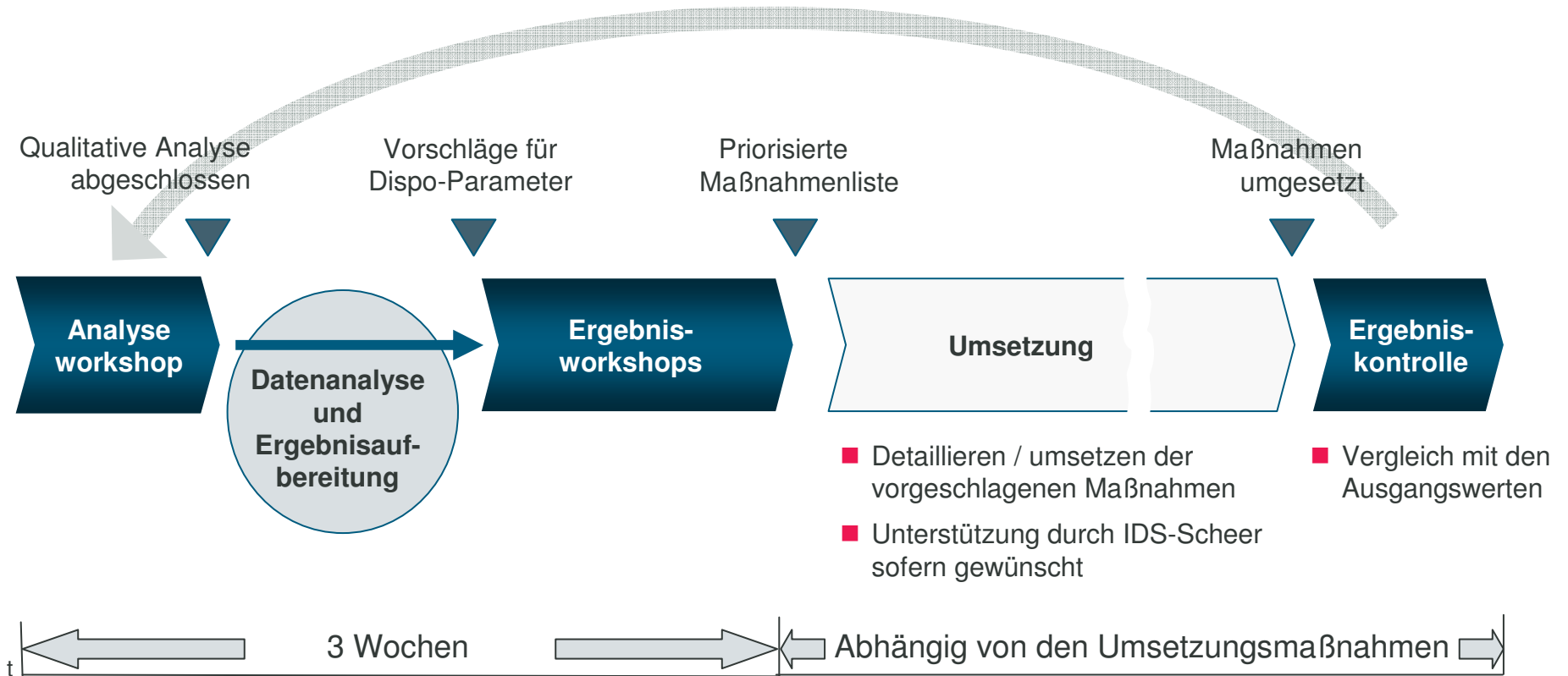
- Zählpunkte
- Lagerorte/-typen
- Materialtyp
- Transportdauer

Methodik



Vorgehen

Kontinuierlicher Verbesserungsprozess



Rahmenbedingungen

Voraussetzungen

- ERP Systeme (z.B SAP, Baan, JD-Edwards, Navision etc.)
- Datenhistorie

Benefits

- Bestandsreduzierungspotenziale
- Produktivitätssteigerungspotenziale
- Zeitaktuelle und produktionsoptimale Dispo-Parameter

Aufwand Kundenseitig

- Analyse- und Ergebnisworkshops
- Datenbereitstellung

Preis

- Festpreis 15.000 €*

*pro Standort; Bei mehreren Standorten wird der Preis individuell ermittelt